Synchromodaal Transport: logistieke innovatie als concurrentiefactor

Kees Verweij
Partner

VIB Seminar
Antwerpen, 17 november 2015

Buck Consultants International
Postbus 1456
6501 BL Nijmegen
Telnr : 024 379 02 22
Mobiel : 06 511 00 950
Fax : 024 379 01 20
E-mail : kees.verweij@bciglobal.com

Buck Consultants International

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Inhoud presentatie

Buck Consultants International

1. Synchromodaal transport: optimaal netwerkvervoer via corridors en hubs
2. Synchromodale business cases: maritiem en continentaal
3. Synchromodaal transport: lessons learned en verdere stappen

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Introductie

Buck Consultants International

Kees Verweij
Partner Buck Consultants International

- Ontwikkelen logistieke hot spot regio's
- Optimale inrichting hub en spoke netwerken
- Vergroten economische waarde logistieke activiteiten
- Lid Stuurgroep Synchromodaal Transport Topsector logistiek in Nederland

Buck Consultants International

- Onafhankelijk middelgroot logistiek adviesbureau, 60 werknemers, 30 jaar jong
- Bedrijven: Stragische inrichting netwerken, Locatie advies/Real estate strategy, Supply chain optimalisatie, Economische ontwikkelstrategie, logistieke innovatie
- Overheden/not-for-profit: Zee/luchthaven ontwikkeling, Transportcorridors en smart logistics , ontwikkeling infrastructuur, logistieke innovatie

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal transport: maximale keuze

Buck Consultants International

Intermodaal

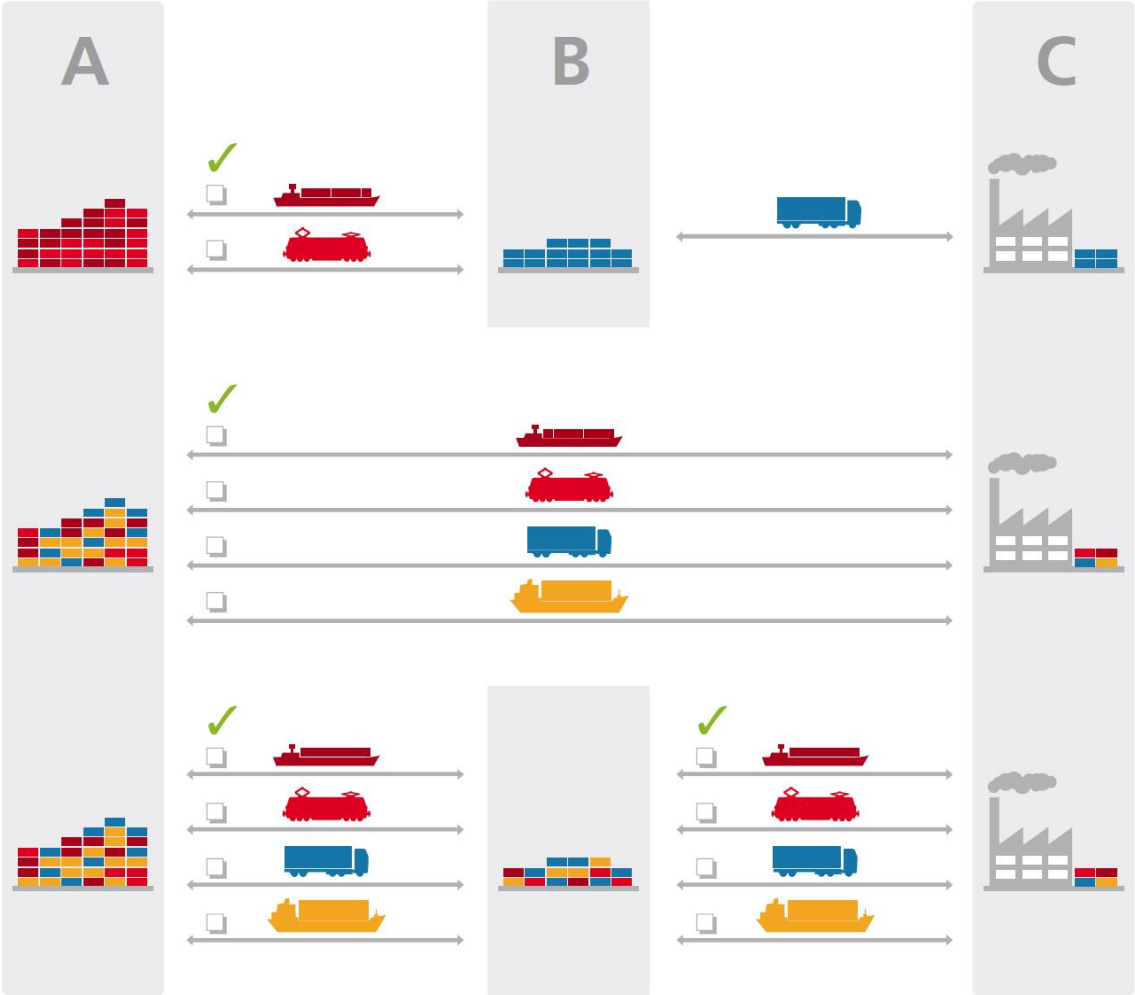
Van A naar B met de binnenvaart of trein en van B naar C - 'the last mile' - per truck.

Co-modaal

De verlader kan in A kiezen uit binnenvaart, spoor, feeder en weg.

Synchromodaal

Maximaal flexibel en duurzaam systeem: in A een keuzeoptie uit verschillende modaliteiten, maar ook in B en in C bij retourvracht.



Bron: ECT 2012

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Ontstaan/inzet Synchromodaal Transport

Buck Consultants International

- Bedenkers: Jan Fransoo (TU Eindhoven) en Wando Boevé (ECT)
- Oorzaak: Maasvlakte II, hoe groei volume containers efficient aan/afvoeren?
- Thema geselecteerd voor Topsector Logistiek NL

- 2015: Inzet synchromodaal transport door meerdere partijen in NW Europa

MAERSK
Alcotrans Container Line
BCTN
CONTARGO® trimodal network
van Berkel aanpakkers van nature
SEACON LOGISTICS

vib Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Definitie Synchromodaal Transport

Buck Consultants International

Definitie synchromodaliteit

Het optimaal flexibel en duurzaam inzetten van verschillende transport-modaliteiten in een netwerk onder regie van een logistieke dienstverlener, zodat de klant (vaak verlader of expediteur) een geïntegreerde oplossing voor zijn (achterland)vervoer krijgt aangeboden.

Synchronisatie op basis van transparantie en flexibiliteit

Synchromodaal vervoer: het logistieke netwerk wordt als geheel aangestuurd. Dit stelt hogere eisen aan keten partijen in het netwerk:

- alle partijen moeten van elkaar weten wat ze doen, waar ze zijn, en waar ze naar toe gaan (situational awareness) .
- alle partijen moeten onderling proactief en flexibel kunnen handelen (agility) en daartoe de vrijheid hebben, o.a. door a-modaal boeken en voldoende leadtime beschikbaar om ook langzamere alternatieven mogelijk te maken).
- Ketenpartijen moeten in staat zijn hun activiteiten zodanig op elkaar af te stemmen (synchronisatie) dat optimaal rendement ontstaat voor netwerk zowel de verladers als de individuele vervoerders, als het netwerk.

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal: win-win-win situatie

Buck Consultants International

Voordelen verladers/klanten

- Keuze: binnenvaart/spoor als het kan, anders over weg
- Lagere kosten/betere service transport binnen SLA-eisen
- Dynamische planning maakt last-minute switch mogelijk
- Bijdrage aan duurzaam vervoer (CO2 doelen)

Voordelen dienstverleners

- Kans om benodigde volumes voor water/ spoor te realiseren
- Hogere kwaliteit dienst: extra klantenbinding en omzet
- Zeeterminal: meer water/spoor is beter hanteerbaar dan wegvervoer (losse eenheden)
- Bijdrage aan duurzaam vervoer (CO2 doelen)

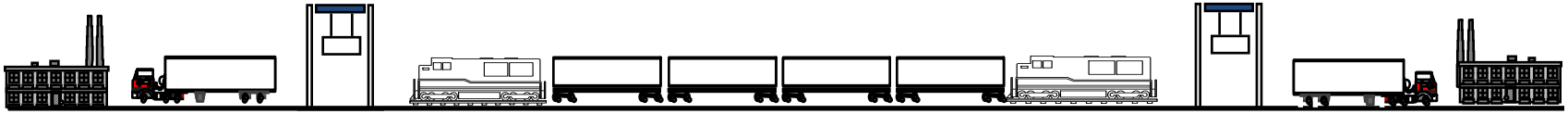
Voordelen overheden/burgers

- Betere benutting van bestaande infrastructuur
- Minder overlast van wegvervoer (congestie)
- Verbeterde concurrentiepositie en vitaliteit bedrijfsleven
- Bijdrage aan duurzaam vervoer (CO2 doelen)

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal: focus op ketenregie

Buck Consultants International



Unimodaal vervoer
1 modaliteit van A naar B

Multimodaal vervoer
Gebruik meerdere modaliteiten van A naar B

Multimodaal bulkvervoer: bijv. vervoer zand en grint

Intermodaal vervoer
Gebruik standaard laadeenheden zoals containers/laadbakken

Fysiek: Uitvoeren vervoer
Via statistiek te meten

Organisatie: Regie van vervoer
Niet via statistiek te meten

Intermodale boeking:
Gebruik binnenvaart, spoor op corridor

Co-modale boeking (EU 2008):
Gebruik alle modaliteiten, modale boeking

Synchromodale regie (2010):
Inzet modaliteiten door ketenregie, a-modale boeking

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Intermodale boeking vs. Synchromodale regie

Buck Consultants International

INTERMODALE/CO-MODALE BOEKING

Verlader

Regie

6 containers via binnenvaart naar Antwerpen, shuttle wo.

5 containers over de weg naar Atwerpen, do. vertrek

Logistieke dienst Verlener: uitvoeren opdracht

6 containers via binnenvaart naar Antwerpen, shuttle wo.

5 containers over de weg naar Antwerpen, do. vertrek

SYNCHROMODALE BOEKING/REGIE

Verlader

Voordeel lagere kosten en betrouwbaar transport

11 containers naar Antwerpen, A-modale boeking wo.

Logistieke dienst verlener

Regie

10 containers via binnenvaart naar Antwerpen, shuttle wo.

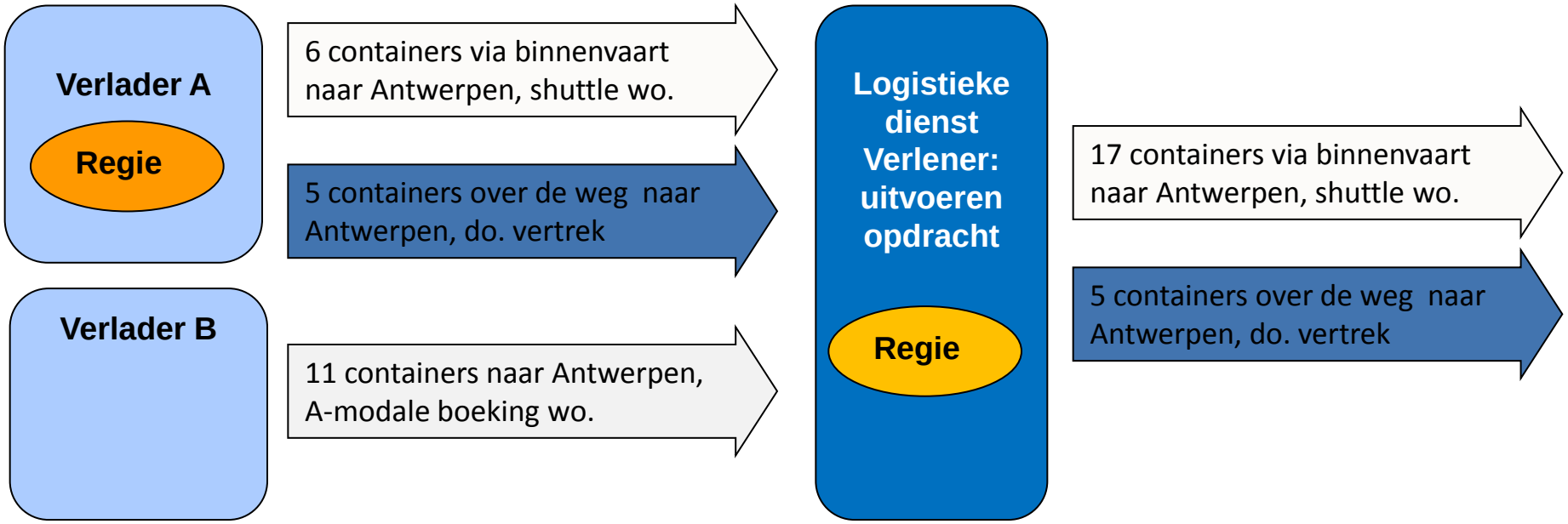
1 container over de weg naar Antwerpen, do. vertrek

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal transport: afhankelijk van verlader

Buck Consultants International

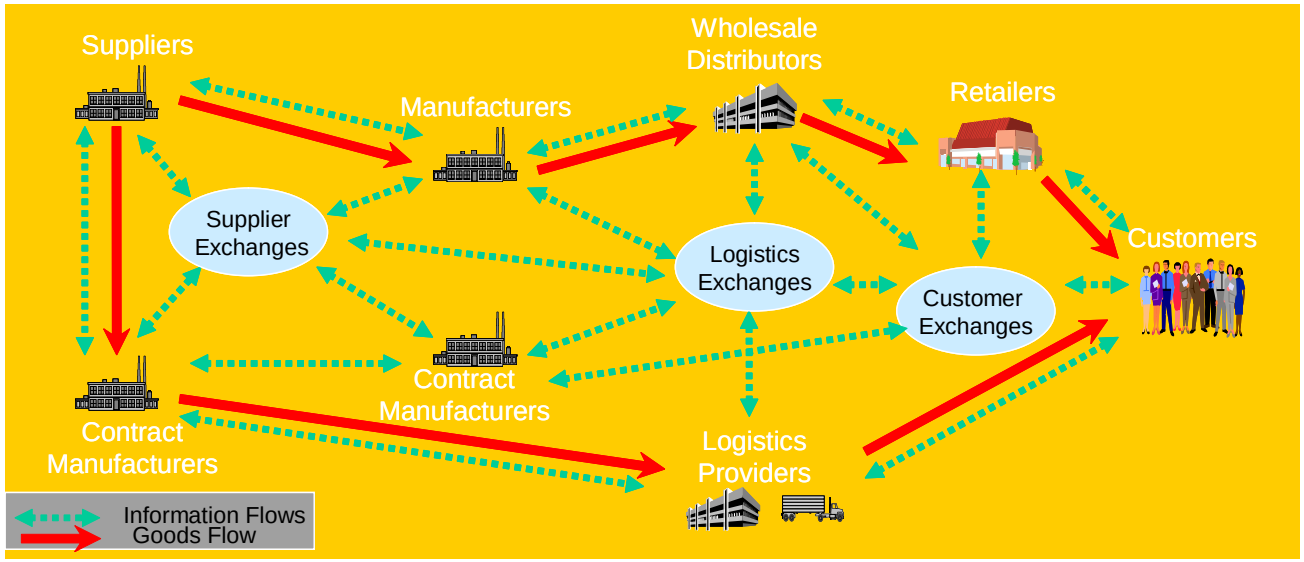
- Dienstverleners kan synchromodale regiediensten ontwikkelen/aanbieden, maar **keuze aan verladers** om a-modaal te boeken
- Praktijk: synchromodale dienstverlener heeft **zowel intermodaal ("via binnenvaart") als a-modaal ("kies de beste optie") boekende klanten**
- Logistieke dienstverlener kan verlader A overtuigen om synchromodaal transport te kiezen, wellicht met verwijzing naar verlader B



Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Aanbod Synchromodaal transport dienstverleners

Buck Consultants International



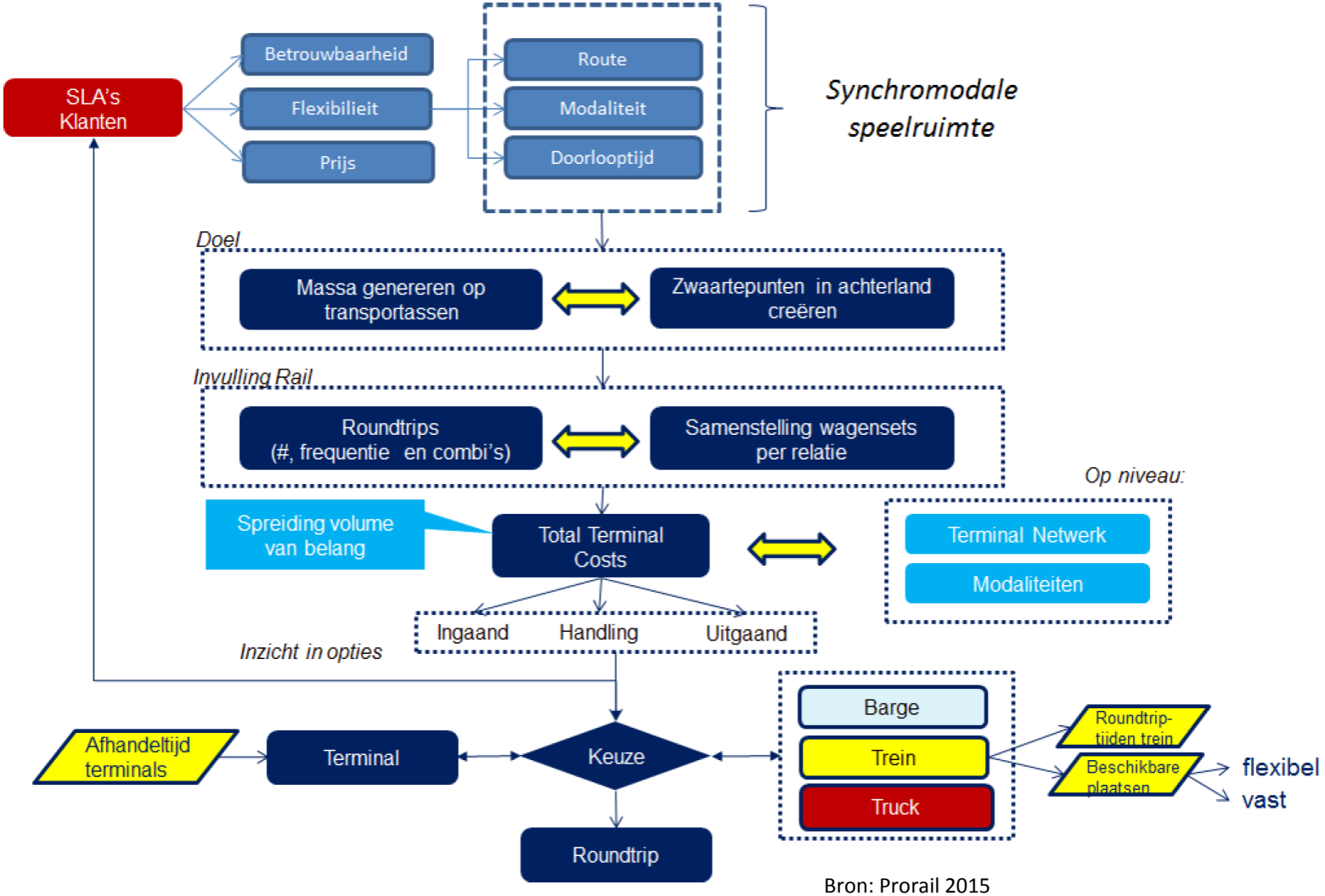
Synchromodale regie ontwikkeld door verschillende dienstverleners:

- Carrier Haulage: diensten door rederij (Maersk, MSC)
- Merchant Haulage: diensten door forwarders/LDV's (bijv. Seacon)
- Terminal Haulage: diensten zeeterminal (ECT) of inland terminals (GVT, BCTN)
- Rail/barge haulage diensten: spoor-/binnenvaartoperators (Alcotrans, Contargo)
- Network haulage: diensten door 4PL bedrijven (Wayz)

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal: keuzeproces importstroom

Buck Consultants International



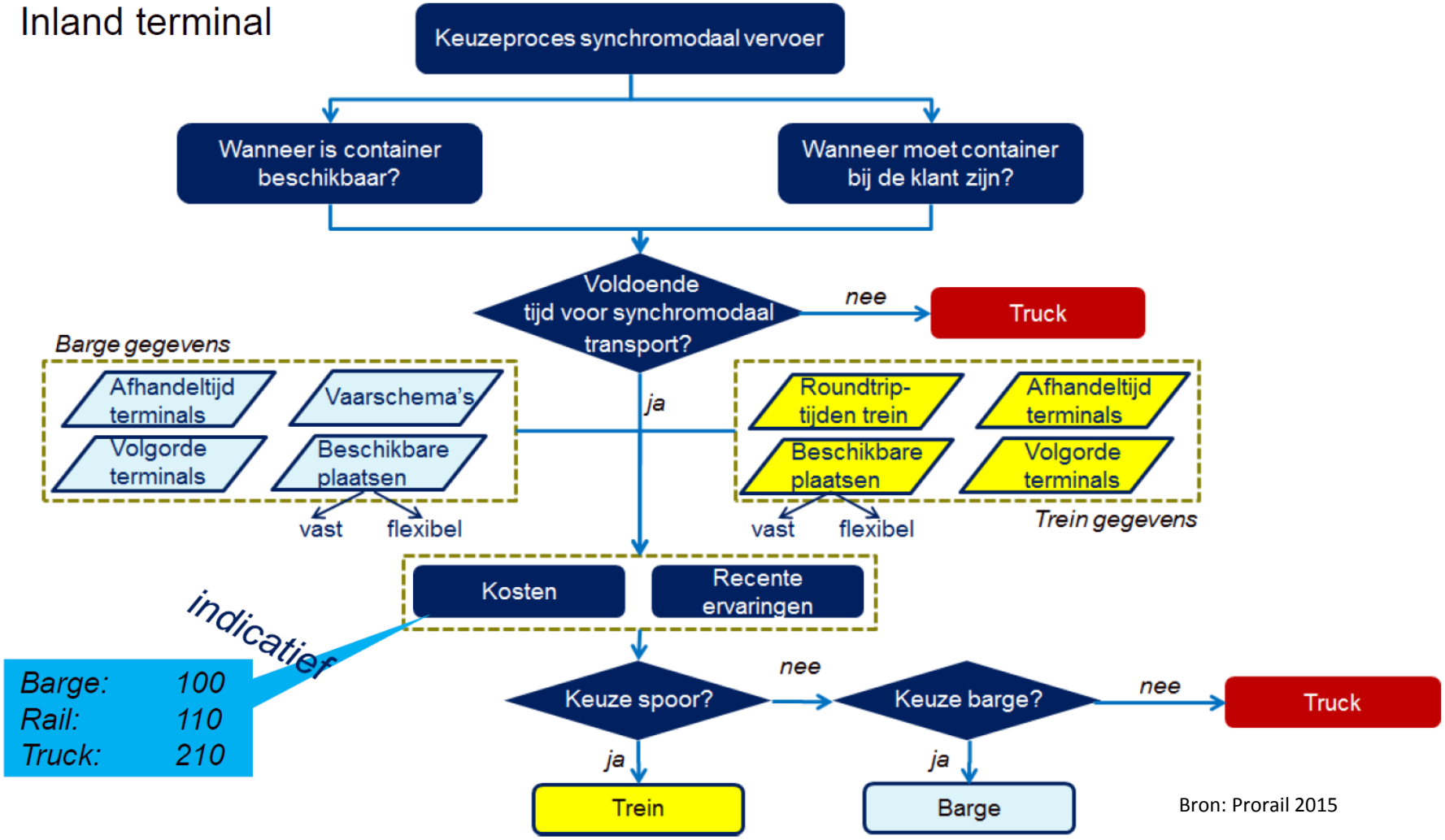
Bron: Prorail 2015

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal: keuzeproces exportstroom

Buck Consultants International

Inland terminal



Bron: Prorail 2015

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal: deel van logistieke keteninnovatie

Buck Consultants International

Bron: Universiteit Twente 2014

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal Business cases

Buck Consultants International

2011: Eerste synchromodale pilot

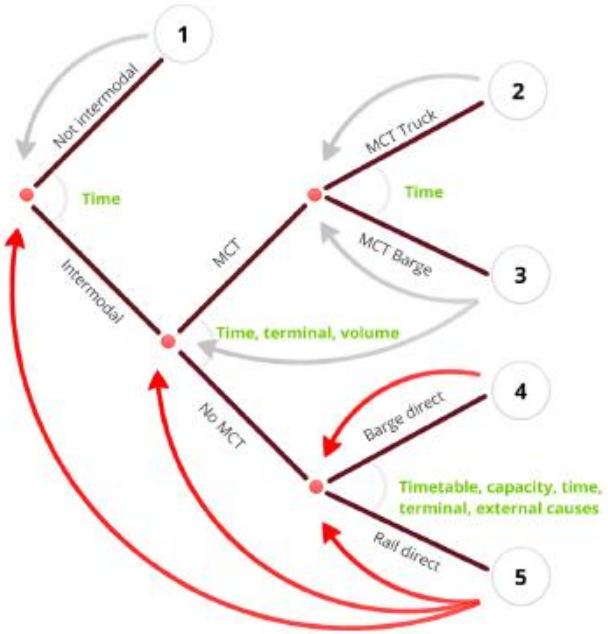
- Importcontainers Rotterdam-Tilburg voor 3 verladers
- Gebruik binnenvaart, spoor of wegvervoer, switchen tussen modaliteiten mogelijk
- Direct vervoer Rotterdam – Tilburg of overslag op hub Moerdijk

- Deelnemers:
  - ECT
  - Danser CL
  - Barge Terminal Tilburg
  - Rail Port Brabant
  - Moerdijk CT
  - Brabant Intermodal

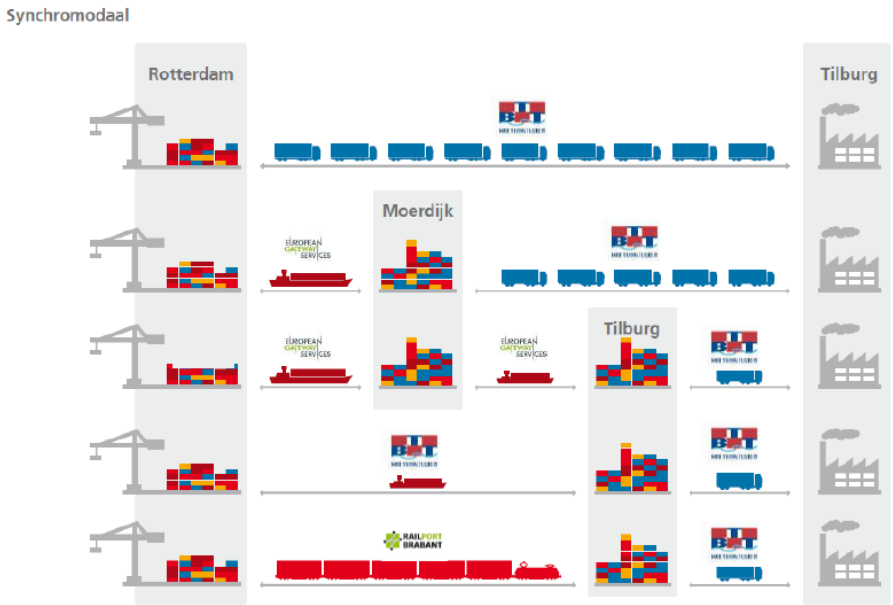
Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Resultaten eerste synchromodaal Business case

Buck Consultants International



Bron: TNO 2012



Resultaten

- In 4 maanden 3.500 TEU vervoerd, 76% via spoor en binnenvaart. Overgrote meerderheid (73%) direct Rotterdam – Tilburg via spoor en binnenvaart, andere 3% via binnenvaart naar Moerdijk, en vanuit daar per truck naar Tilburg.
- Succes: mogelijk voor ruim driekwart importcontainers om te switchen. Succesfactor: verladers gaven vroeger aan wanneer hun zeecontainers in Rotterdam aan zouden komen, zodat er tijd beschikbaar was om de container op inland spoor- en binnenvaartdiensten te boeken.
- Resultaat: Logistieke dienstverleners bouwden synchromodale diensten uit

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

ECT: Uitbouw European Gateway Services

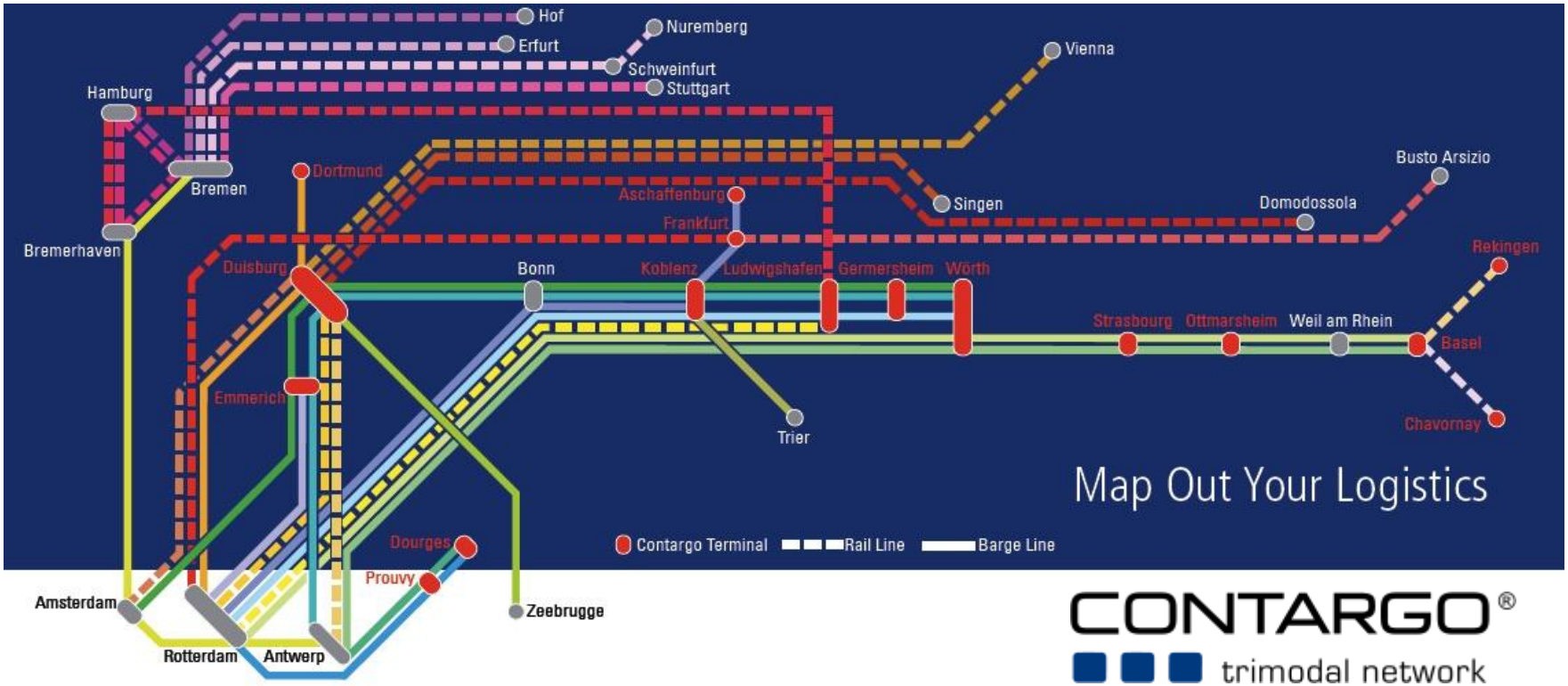
Buck Consultants International

- ECT: vanaf 2011 netwerk van synchromodale diensten van/naar inland terminals
- Steeds verdere uitbouw van netwerk en synchromodale diensten
- Zeehavens: knooppunt synchromodaal netwerk, maar meer richting metrosysteem
- Synchromodaal: drijvende kracht maritieme volumes, combinatie met continentaal

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Contargo: Opbouw synchromodaal netwerk

Buck Consultants International

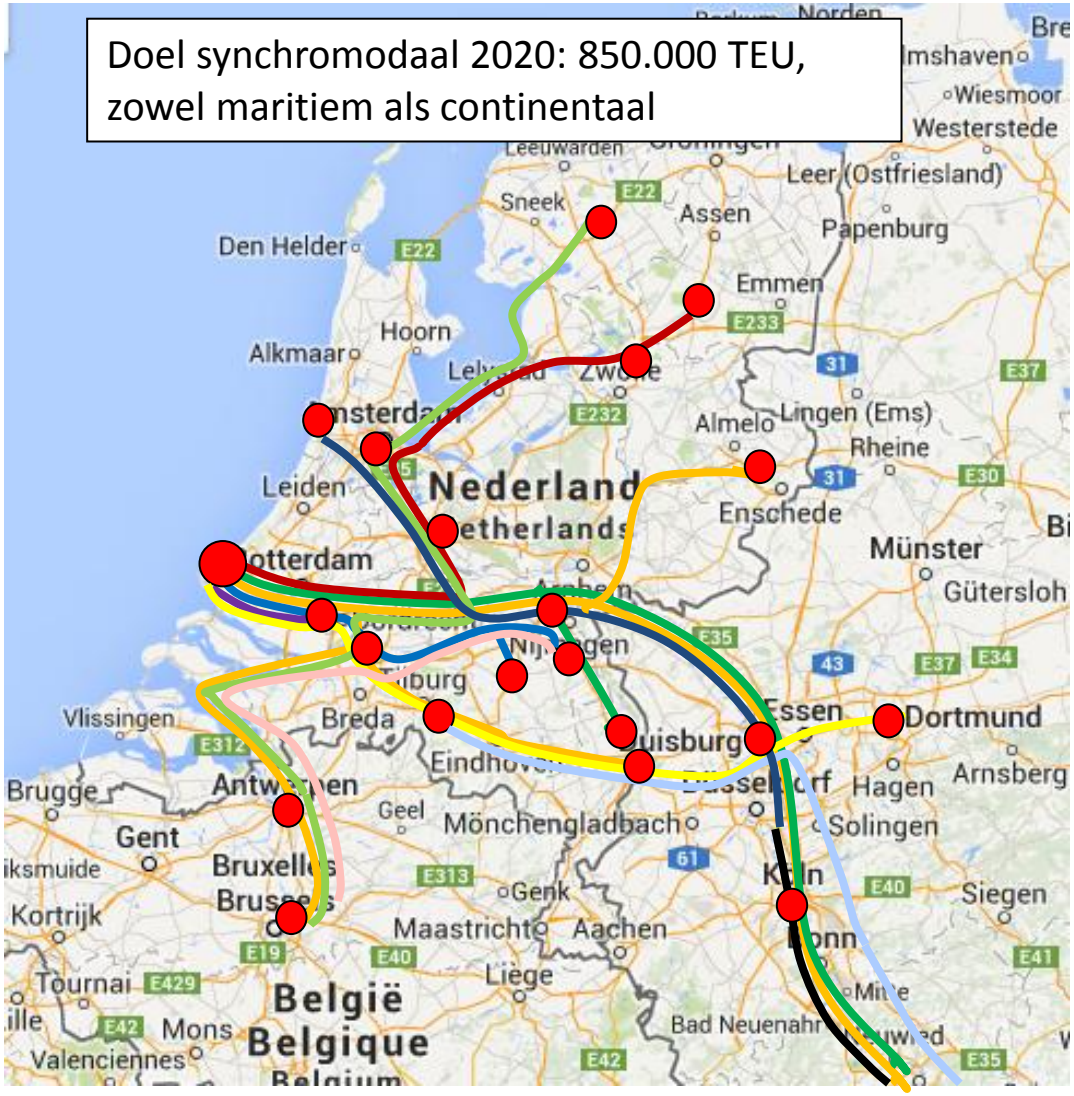


- Binnenvaartoperator Contargo heeft ook synchromodaal netwerk opgezet
- Netwerk geeft kansen voor switching, essentieel bij huidige lage waterstand Rijn

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodale cases: maritiem/continentaal

Buck Consultants International



Synchromodale business 2015: Maritieme en continentale netwerken

Enkele business cases:

- ECT
- Maersk/BCTN
- IT Veghel/Heinz
- Douwe Egberts/United
- Biscuits/Friesland Campina
- CTU/MCS
- Versteijnen
- Seacon
- Tata Steel
- Wayz
- BCTN/Danser

2012: vooral maritiem volume, nu ook continentale diensten in netwerk

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Business cases 2015: maritieme focus

Buck Consultants International

Synchromodaily

- Container van weg naar spoor/binnenvaart
- Hergebruik containers op inland terminal
- > 20.000 TEU geswitcht t/m 2014

Samenwerking binnenvaart

- Container van weg naar binnenvaart
- Route Bergen op Zoom – R'dam/Antwerpen
- Ronde tafel overleg essentieel voor succes

TICS

- Container van weg naar binnenvaart
- Volume containerdiensten van/naar R'dam
- Bundeling volume 'concurrenten'

Synchromodale planningstool

- Container van weg naar spoor/binnenvaart
- Operationele samenwerking twee terminals in dienstverlening (Integrale tool)

European Gateway Services

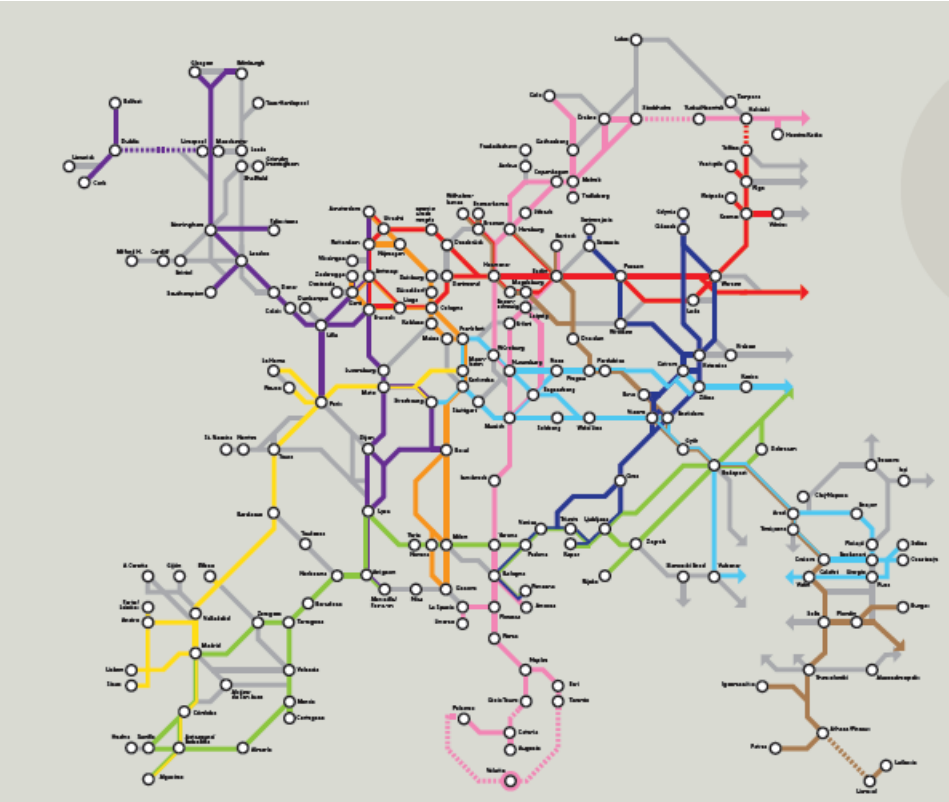
- Opbouw netwerk synchromodale diensten
- Van puur maritiem naar ook continentaal
- >> 100.000 TEU geswitcht sinds start

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Business cases 2015: continentale focus

Buck Consultants International

- Witboek Transport EU: doel 60% emissiereductie in 2050
- Maatregel: 30% van weg transport over 300 km en langer moet via spoor en binnenvaart in 2030, en 50% in 2050
- Forse omslag, focus op TEN-T netwerk
- Synchromodaal transport: kansen om succesvol maritiem en continentaal transportdiensten op te zetten



Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Business cases 2015: continentale focus

Buck Consultants International

Cool Port Control Tower

- Containers/reefers via binnenvaart
- Control Tower: maritiem en continentaal
- Kans aansluiting regio Venlo

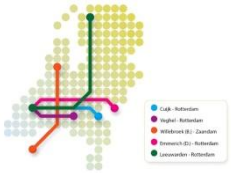
Synchromodale Transport staal

- Afvoer stukgoed naar Klanten in Fra/Dui
- Synchromodale dienst: altijd een alternatief
- Inzet spoor/binnenvaart en evt. weg

Greenrail

- Containers van weg naar spoor
- Start diensten naar Italië, Roemenië, Spanje
- Alternatief voor handelaren

Lean & Green Barge



- Impuls vanuit verladers: DE, Campina, United Biscuits voor gebruik binnenvaart
- Ontwikkeling netwerk van diensten

Opkomst Continentale spoordiensten

- Ontwikkeling spoordiensten continentaal EU
- Synchromodale diensten voor klanten
- Kans op ontwikkeling volume voor dienst

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal: Lessons learned

Buck Consultants International

- Maritiem volume basis voor start eerste synchromodale pilots
- Continentale synchromodale diensten: nu in ontwikkeling
- Cruciaal: overtuigen verladers om a-modaal te (blijven) boeken, mede gebaseerd op betrouwbaarheid en kosten prestaties spoor- en binnenvaartdiensten
- Uitgangspunt: Gebruik IT-regieplatform, beschikbaarheid/transparantie van data
- Ketenregie/dynamische planning moet leiden tot concrete voordelen in keten
- Transportplanners moeten synchromodaal transport ‘in hun systeem krijgen’
- Opzet van synchromodaal transport kent groeifases, klant kan in en uitstappen.
- Synchromodaal: volgende stap in optimale inzet van transportmodaliteiten

Drie kritische succesfactoren: **keuze verlader voor a-modaal boeken, aanwezigheid volume, passende prijs/kwaliteit verhouding synchromodale dienst**

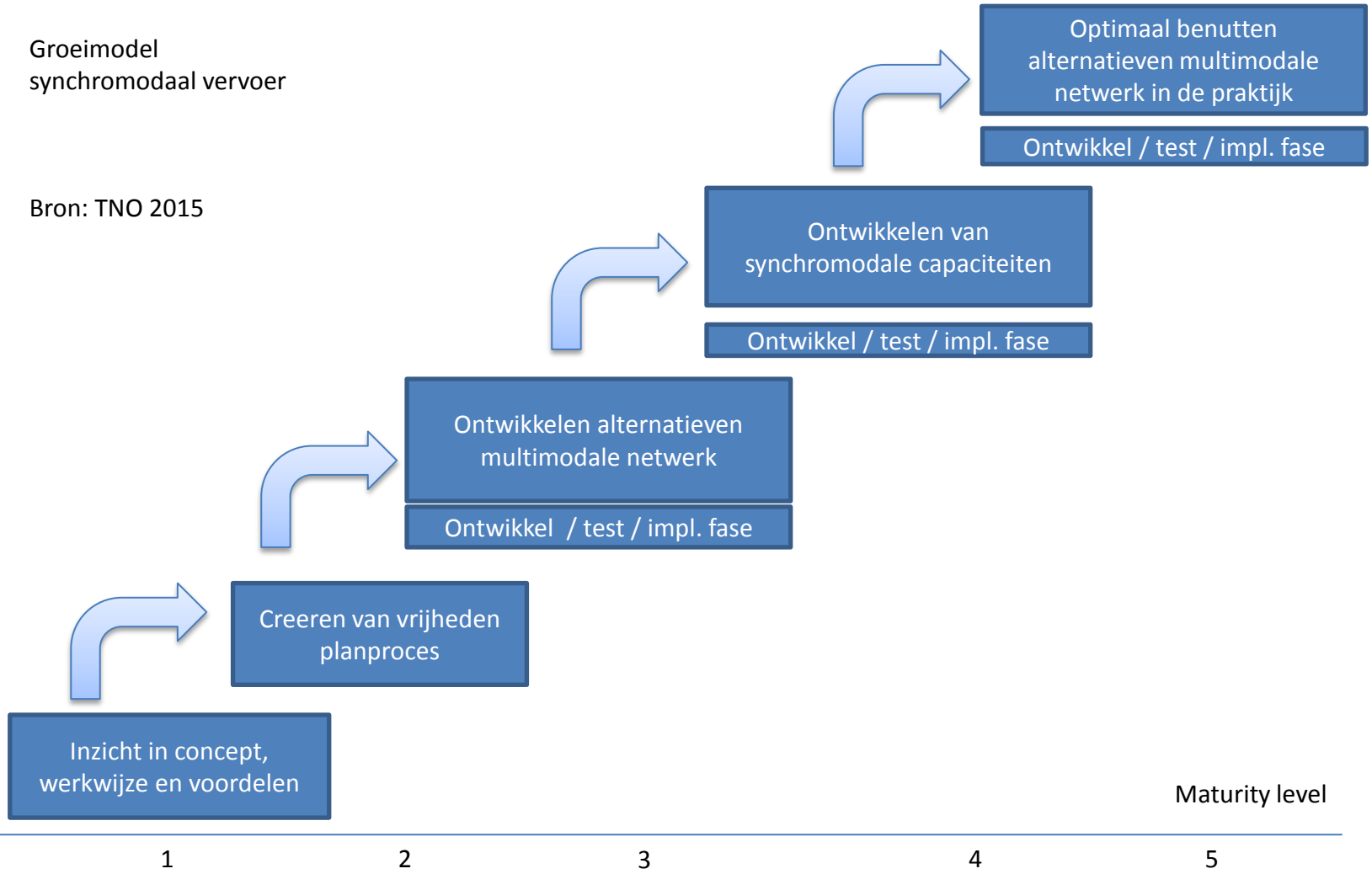
Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Synchromodaal transport: groeimodel ketens

Buck Consultants International

Groeimodel
synchromodaal vervoer

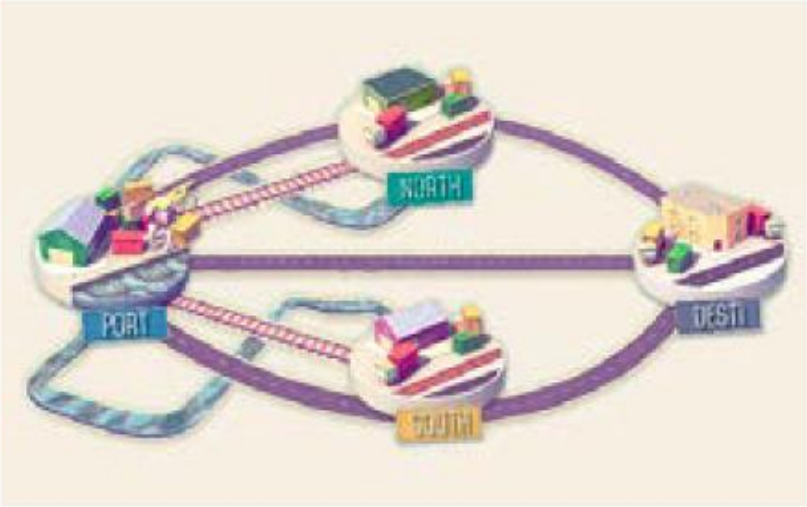
Bron: TNO 2015



Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

TNO: Serious game Synchro Mania geeft inzicht

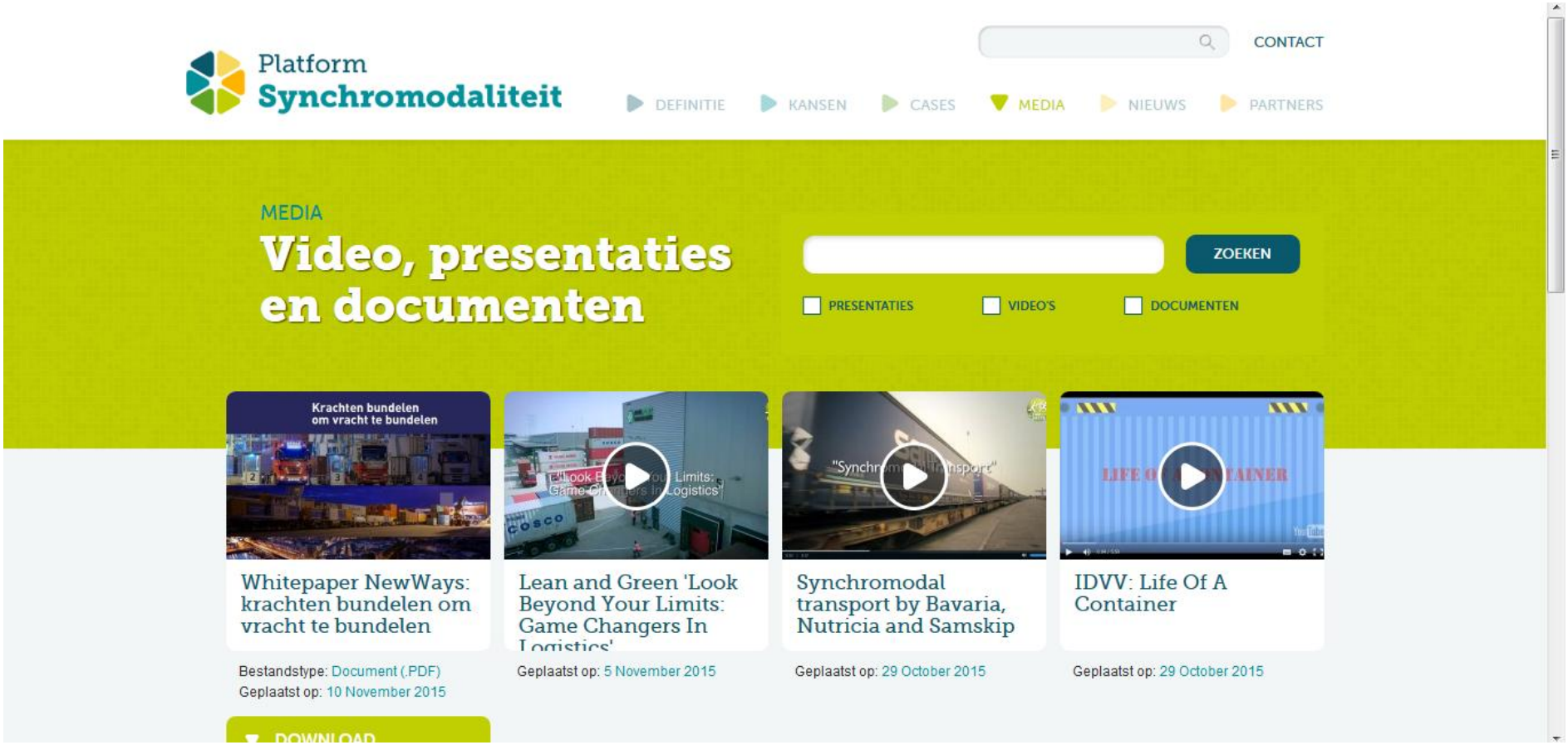
Buck Consultants International



Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Meer info? Website www.synchromodaliteit.nl

Buck Consultants International



Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek

Dank voor de aandacht!

Bij vragen of opmerkingen ….

Kees Verweij
Buck Consultants International
Partner

kees.verweij@bciglobal.com
+ 31 6 511 00 950

Vereniging voor Inkoop en Bedrijfslogistiek